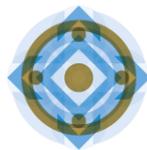


IL LAVORO È PREZIOSO

LA TUA COLLABORAZIONE
ANCORA DI PIÙ

insiemeperilavoro.it



Insieme per il lavoro
è Bologna



Giovedì 10 novembre 2022

Festival della cultura tecnica, mini ciclo: il lavoro conquistato

Insieme per il lavoro: il ruolo della business community nell'inserimento lavorativo

Ambrogio Dionigi

Con la partecipazione di





Insieme per il lavoro
è Bologna

Il protocollo e gli obiettivi

- **Insieme per il lavoro** nasce nel **2017** dalla collaborazione tra Comune, Città metropolitana e Arcidiocesi di Bologna con l'obiettivo di promuovere e accompagnare l'inserimento lavorativo di persone in condizione di fragilità socio economica, lavorando a stretto contatto con le imprese del territorio, in sinergia con associazioni di rappresentanza, mondo economico e non profit.
- Insieme per il lavoro attua quindi nuove pratiche di cooperazione orizzontale, con l'obiettivo di massimizzare il reinserimento lavorativo di persone: **tale obiettivo è raggiunto lavorando sulla responsabilità dei candidati che vengono accompagnati in percorsi personalizzati e tramite la responsabilizzazione attiva delle imprese che ricevono da Insieme per il lavoro un vero e proprio servizio.**
- Con il nuovo protocollo d'intesa, sottoscritto a **marzo 2021**, *Insieme per il lavoro* diventa di fatto un **programma permanente**, che si rinnova tacitamente ogni 5 anni. Il Protocollo viene sottoscritto nuovamente da tutte le parti, a cui si aggiunge la partecipazione della **Regione Emilia-Romagna** che condivide gli obiettivi e le modalità d'intervento promosse da *Insieme per il lavoro*



Insieme per il lavoro
è Bologna

I beneficiari

- I beneficiari del progetto sono **tutte le persone domiciliate o residenti nell'area metropolitana di Bologna disoccupate o sottoccupate** (che lavorano meno di 20h/settimana).
 - Insieme per il lavoro attiva - al bisogno e propedeuticamente all'inserimento lavorativo - una **massiccia e capillare formazione di lingua italiana** per le persone che non hanno un'adeguata preparazione linguistica per il mondo del lavoro.
 - Insieme per il lavoro **interviene anche su persone in cassa integrazione, percettori di reddito di cittadinanza o in NASPI.**
- Insieme per il lavoro interviene su persone che **non hanno attivo il percorso di inserimento lavorativo previsto dalla L.R. 14/15**, per questo esiste un raccordo con i Servizi sociali territoriali atto a verificare se la misura regionale è in atto e/o segnala persone che possano attivare questo percorso ai servizi.



Insieme per il lavoro
è Bologna

Modalità operative

L'azione di Insieme per il lavoro si sviluppa principalmente su 3 direttrici:

Raccordo domanda-offerta di lavoro: operando contemporaneamente nel raccogliere la domanda di lavoro delle persone e l'offerta delle aziende del territorio, *Insieme per il lavoro* seleziona, presenta e supporta le persone in cerca di occupazione nel loro percorso di inserimento lavorativo. A tal fine può avvalersi dello strumento dello stage in azienda, per supportare la formazione, l'inserimento e la reciproca conoscenza persona-impresa.

Formazione: si articola su 3 diversi filoni:

- formazione per fornire alle persone competenze trasversali utili all'inserimento
- formazione professionalizzante mirata, che si attiva sulla base della disponibilità del Board di Insieme per il lavoro
- formazione sperimentale breve orientata a profili professionali richiesti dal mercato (addetto pulizie, ponteggiista, addetto logistica, ...).

Autoimprenditorialità e Progetti di innovazione sociale: *Insieme per il lavoro* attiva, attraverso specifici percorsi di formazione e sostegno progettuale e finanziario, iniziative di autoimprenditorialità e di sviluppo di progetti di innovazione sociale per l'inserimento lavorativo di persone fragili in contesti lavorativi adeguati alle loro aspettative e competenze.

4 numeri in 5 anni di attività



Insieme per il lavoro
è Bologna

5.849 persone iscritte

4.395 persone colloquate

1.889 inserimenti

1.471 persone che hanno trovato lavoro tramite IXL

(33% dei colloquati)

IL LAVORO È PREZIOSO

LA TUA COLLABORAZIONE
ANCORA DI PIÙ

insiemeperilavoro.it



Il modello di Insieme per il lavoro



Insieme per il lavoro
è Bologna

Il modello tripolare e il ruolo della business community

«Insieme per il lavoro è in grado di attuare nuove pratiche di cooperazione circolare essendo uno dei primi esempi di sussidiarietà circolare in Italia perché rappresenta un modello tripolare basato sulla reciprocità»

Stefano Zamagni



Il modello tripolare



Per costruire proposte occupazionali che guardino anche alla qualità del lavoro e per cercare di ridurre al massimo il *gap* tra domanda e offerta di lavoro (esiste infatti un evidente fallimento di mercato) è stato costruito un modello di sussidiarietà circolare tripolare:

- **Il sistema pubblico**
- **La business community**
- **La società civile organizzata**

Insieme che cooperano insieme riducendo un'inefficienza di mercato.

Questa strategia si allontana dal concetto di sussidiarietà verticale basicamente poggiata sul decentramento politico e amministrativo e **sviluppa una sussidiarietà di tipo orizzontale che ha a che vedere con la regola di attribuzione di compiti operativi anche a soggetti diversi da quelli della Pubblica Amministrazione.**

In questo senso Insieme per il lavoro è un modello tripolare, perché riesce ad attribuire competenze ai protagonisti più adeguati del territorio e conseguentemente misurare l'impatto delle sue azioni.



Il modello tripolare: la distribuzione dei compiti e l'analisi d'impatto



Gli Enti locali e la Diocesi bolognese (**che rappresenta il player privato all'intero del sistema**) raccolgono i bisogni di cittadini e imprese (**inputs**), le aziende che propongono posizioni di lavoro dignitoso, accompagnate dalle organizzazioni di rappresentanza e del terzo settore, danno ossa al servizio e lo migliorano rappresentando ogni giorno i mutamenti del mercato del lavoro stimolando il cambiamento (**output**).

La specifica configurazione di Insieme per il lavoro – dotato di un sistema di monitoraggio esterno – **consente di contabilizzare gli output** (per esempio il numero di selezioni che ciascuna azienda richiede ad Insieme per il lavoro ogni mese o le proposte di lavoro fatte a un beneficiario) e dunque di valorizzare i risultati, ovvero **monitorare gli outcomes generati**.

Se **l'outcome è la modificazione del mondo esterno all'apparato attuativo causata dagli outputs che questo genera**, la principale modificazione apportata da Insieme per il lavoro nel suo primo quinquennio di vita è il passaggio dalla condizione di disoccupato a quella di occupato di 1.471 persone, precisamente il 34% di coloro che sono state colloquate dal 2017 ad oggi.



Insieme per il lavoro
è Bologna
e Bologna

Insieme per il lavoro: il ruolo della business community

Per *business community* intendiamo le imprese e il sistema a rete che con esse collabora (la associazioni di rappresentanza, le agenzie per il lavoro, ...). Tutti questi soggetti sono attivati nella rete di Insieme per il lavoro.



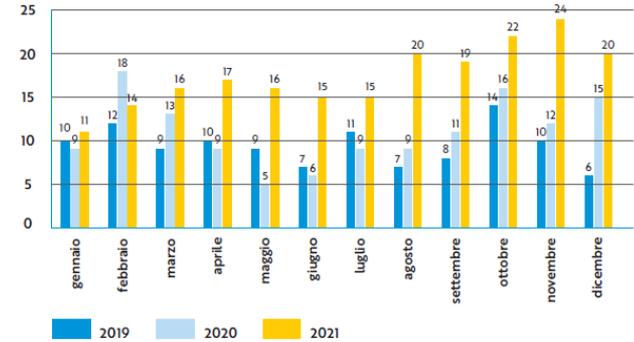
Insieme per il lavoro: il ruolo della business community



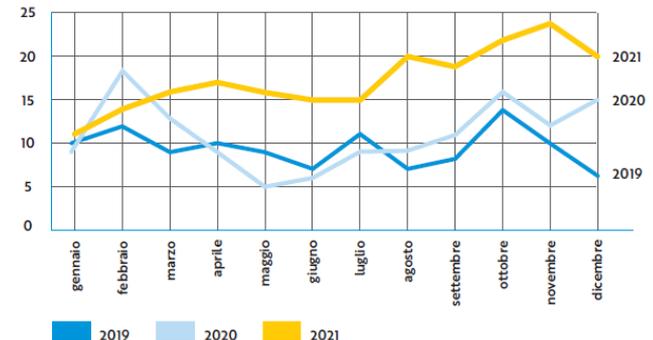
Insieme per il lavoro
è Bologna
e Bologna

- Ha il ruolo di stimolo alla struttura di Insieme per il lavoro affinché essa risponda alle esigenze del mercato il più possibile in **modo efficace ed efficiente**
- Consente di **conoscere** giorno per giorno lo **sviluppo e il cambiamento del mercato del lavoro** (nel bene e nel male). Eclatante quanto si è visto in pandemia
- Contribuisce a costruire **percorsi formativi ad hoc** sulla base delle esigenze dell'impresa (es. OSS, Ponteggisti, pulizie, CQC, logistica,..)
- Si mette alla prova sui principi della **diversity and inclusion**, accettando la sfida a fronte di un servizio gratuito ed efficiente
- **Inserisce persone nel mondo del lavoro** con proposte che il più possibile di qualità

Le richieste di personale



L'andamento delle selezioni



Ambrogio Dionigi

Coordinatore Insieme per il lavoro
Resp. U.o. Relazione con le Imprese, Insieme per il lavoro, nuova occupazione
Area sviluppo economico I Città metropolitana di Bologna

Piazza Rossini 4 I Bologna
ambrogio.dionigi@cittemetropolitana.bo.it



Insieme per il lavoro
è Bologna



Con la partecipazione di  Regione Emilia-Romagna